

探索医共体管理新模式 促进人力资源管理发展

——元马镇卫生院托管能禹卫生院全员人事考核圆满结束

5月28日，元马镇卫生院托管能禹卫生院全员人事考核圆满结束。4月底，托管能禹卫生院执行院长王敬在托管交接会议上做了重要部署，明确了托管实施细则、人事考核方案。



图 1、2 笔试

5月初，能禹卫生院全体职工分批次根据个人专业到元马镇卫生院医务科、护理部、药剂科试岗1个月，试岗结束给予科室鉴定。5月28日上午8:30，所有考务工作人员及参加考核人员全部到位，9:00分笔试正式开始，考试时间2小时。下午15:00分在能禹卫生院会议室进行面试，面试由元马镇卫生院院长付亚兵、能禹卫生院执行院长王敬主持，元马镇卫生院其他领导及医务科、护理部、人事负责人参与。下午16:40分面试结束，综合试岗、笔试、面试成绩及托管发展需要，最终确定拟招聘11人，即综合门诊医生3人、中医门诊医生1人、护理-注射室3人、护理-中医门诊1人、药房3人。落聘4人（在编2人、

编外 2 人），因能禹卫生院公共卫生服务也由元马镇卫生院托管，故落聘人员安排到元马镇卫生院公共卫生科进行试岗 1 周，试岗结束科室鉴定考核达标后确定计划生育服务岗位 1 名，其他 3 名聘为公共卫生人员，科室鉴定不达标在编人员待岗，编外人员解聘。借调到主管局 1 人待借调期满后回单位再行安排。



图 3、4 面试

最后，元马镇卫生院领导班子组织全体能禹卫生院职工召开职工会议，公布考核结果、对拟聘人员进行工作岗位安排。对大家加入我们医院这个团队，参与医院的建设发展表示欢迎，同时也交代了上岗前的各注意事项及需要办理的手续等。



图 5、6 元马镇卫生院托管能禹卫生院职工大会

本次考核工作，得到了院领导高度重视，医教部、护理部、综合办公室等部门的积极配合，人事管理办公室精心组织、工作细致，在大家的共同努力下本次考核工作得以顺利完成，一定程度上及时有效解决了能禹卫生院人力资源过剩、矛盾突出的岗位需求，进一步深入推进了我院医改及医共体试点工作。

（元谋县元马镇卫生院 叶光丽）